

แบบประเมินผลการปฏิบัติในการอำนวยการยุทธ

สายงาน Sustainment (Operational Logistics / การส่งกำลังบำรุงระดับยุทธการ)

๑. ข้อมูลทั่วไป

- หน่วยรับการประเมิน:
- ผู้ประเมิน:
- วัน/เวลาที่ประเมิน:
- ชั้นการปฏิบัติ (Phase) / ภารกิจ:

๒. เกณฑ์การให้คะแนนหลัก (Scoring Rubric: 1-5)

- 5 เป็นเลิศ : คาดการณ์ล่วงหน้าได้แม่นยำ ปรับตัวรวดเร็ว สร้างความได้เปรียบทางยุทธการได้อย่างสมบูรณ์
- 4 ดีมาก : ปฏิบัติได้ดีกว่ามาตรฐาน แผนมีความยืดหยุ่นสูง สนับสนุนการรบได้ต่อเนื่อง
- 3 ตามมาตรฐาน : ปฏิบัติสำเร็จตามภารกิจหลัก ตอบสนองต่อคำขอได้ตามเกณฑ์
- 2 ต่ำกว่าเกณฑ์ : พอใช้ สำเร็จบางส่วน แต่มีความล่าช้า หรือเกิดปัญหาขอขวดที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยรบ
- 1 ล้มเหลว : ต้องปรับปรุงอย่างหนัก ระบบส่งกำลังบำรุงล้มเหลว ส่งผลให้หน่วยรบสูญเสียอำนาจการยิงหรือถึงจุดยุติการรุก (Culminating Point)

๓. ตารางประเมินระดับคะแนน

ลำดับ	หัวข้อการประเมิน (Sustainment Functions)	ล้มเหลว (1)	ต่ำกว่าเกณฑ์ (2)	ตามมาตรฐาน (3)	ดีมาก (4)	เป็นเลิศ (5)
๑	การบูรณาการและการวางแผน (Integration & Logistics Intelligence)	ขาดการบูรณาการ แผน กบ. กับแผนยุทธการ ไม่มีการวิเคราะห์ข่าวกรองด้าน กบ. (เช่น ขีดความสามารถ ท่าเรือ/ภูมิประเทศ) แผน กบ. เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติการรบ	มีแผน กบ. แต่แยกส่วนจากการรบหลัก ไม่สอดคล้องกับเส้นแนวการยุทธ์ การวิเคราะห์ขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐาน	แผน กบ. บูรณาการกับแผนยุทธการได้ดี ตอบสนองสถานะที่ต้องการในแต่ละ DP ได้ มีการใช้ข้อมูลข่าวกรองด้าน กบ. เพื่อ	แผน กบ. มีความยืดหยุ่นสูง รองรับ Branch/Sequence ได้ มีการวิเคราะห์ข่าวกรองด้าน กบ. ล่วงหน้า ทำให้จัดสรรทรัพยากรตรงจุดก่อนที่ความต้องการจะเกิด	บูรณาการ กบ. เข้ากับการรบอย่างสมบูรณ์ แบบ ใช้ข้อมูลข่าวกรองด้าน กบ. คาดการณ์ความต้องการของหน่วยรบและฝ่ายข้าศึก นำไปสู่การวางแผนที่สร้างความได้เปรียบ

			(ท่าเรือ/ สนามบิน) มี ความคลาด เคลื่อน	จัดตั้งฐานส่ง กำลังบำรุง ส่วนหน้าได้ อย่าง เหมาะสม		ทางยุทธการ สูงสุด
๒	ความเพียงพอและ ความต่อเนื่อง (Adequacy & Continuity)	หน่วยรบขาด แคลน สป. สำคัญ (เช่น สป.๓, สป.๕) อย่างรุนแรง ทำให้ ต้องหยุดชะงักการ ปฏิบัติการรบ และ ถึงจุดยุติการรุก (Culminating Point) ก่อน กำหนด	เกิดปัญหาข้อ ขาดบ่อยครั้ง ขาดแคลน สป. ในบาง ห้วงเวลา หรือ สป. ไม่ ถึงหน่วยแนว หน้าตามเวลา ที่กำหนด ส่งผลให้ขีด ความสามารถ ในการรบ ลดลง	สามารถดำรง สป. หลักให้ หน่วยรบได้ เพียงพอตาม มาตรฐาน ไม่ เกิดการขาด แคลนที่ส่งผล กระทบ ร้ายแรง รักษาความ ต่อเนื่องใน การ ปฏิบัติการได้ จนจบภารกิจ	สามารถบริหาร จัดการ สป. ได้ อย่างมี ประสิทธิภาพ มี ระบบการส่ง กำลังทดแทนที่ รวดเร็ว รักษา แรงหนุนเนื่อง (Momentum) ของกำลังรบหลัก ได้อย่างต่อเนื่อง ยาวนาน	สามารถดำรง ความต่อเนื่องได้ แม้ในสภาวะ วิกฤต จัดการ ทรัพยากร ล่วงหน้าได้อย่าง สมบูรณ์แบบ ทำ ให้กำลังรบมี อำนาจกำลังรบ สูงสุดเหนือข้าศึก ตลอดเวลา
๓	การตอบสนองและ ความยืดหยุ่น (Responsiveness & Flexibility)	ไม่สามารถ ตอบสนองต่อคำ ขอรุกเงินได้เลย ระบบสายการส่ง กำลังบำรุงมีความ แข็งกระด้าง ไม่ สามารถ ปรับเปลี่ยน เส้นทางหรือ วิธีการเมื่อ สถานการณ์ เปลี่ยน	ตอบสนอง ล่าช้ากว่า กำหนด การ ปรับเปลี่ยน เส้นทางหรือ จุดส่งกำลัง บำรุงทำได้ ยากและใช้ เวลานาน ขาดแผน สำรอง	ตอบสนองต่อ คำขอส่ง กำลังบำรุงได้ ตามเวลา มาตรฐาน สามารถปรับ แผนหรือ เส้นทางได้ เมื่อจำเป็น มี ความยืดหยุ่น เพียงพอต่อ สถานการณ์ ปกติ	ตอบสนองได้ รวดเร็วกว่า มาตรฐาน ปรับเปลี่ยน เส้นทางการส่ง กำลัง (SLOC/ALOC) หรือเปลี่ยนฐาน ปฏิบัติการได้ อย่างคล่องแคล่ว เมื่อเผชิญภัย คุกคาม	ระบบส่งกำลัง บำรุงมีความ คล่องตัวสูงสุด คาดการณ์ความ ต้องการฉุกเฉินได้ ล่วงหน้า และ ปรับตัวรับมือกับ สถานการณ์ที่ไม่ คาดคิด (Unforeseen Circumstances) ได้อย่าง แนบเนียน

๔	การระวังป้องกันและขีดความสามารถในการอยู่รอด (Protection & Survivability)	ขบวนเรือเสปียง คลัง สป. หรือ เส้นทาง SLOC ถูกข้าศึกทำลาย อย่างหนัก ขาดมาตรการระวังป้องกัน (OPSEC/EMCON) ส่งผลให้เสียขีดความสามารถในการรบ	มีการป้องกันแต่ไม่เพียงพอ ทรัพยากรด้าน กบ. ถูกขัดขวางหรือโจมตีจนเกิดการกระจาย จุดส่งกำลังบำรุงไม่เหมาะสม ทำให้ตกเป็นเป้าได้ง่าย	มีมาตรการระวังป้องกันเส้นทาง SLOC/ALO C และฐานส่งกำลังบำรุงส่วนหน้า (FOB) ที่เหมาะสม มีการคุ้มกันขบวนเรือสัมภาระและการกระจายความเสี่ยงได้ดี	บูรณาการกำลังคุ้มกันเข้ากับขบวนส่งกำลังบำรุงได้อย่างรัดกุม ใช้เทคนิคการพราง การลวง (Military Deception) เพื่อปกปิดเส้นทางและจุดรวมพลของฝ่าย กบ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระบบป้องกันฐานส่งกำลังและ SLOC แข็งแกร่งมาก ข้าศึกไม่สามารถขัดขวางการส่งกำลังบำรุงได้เลย มีการกระจายและการซ่อนเร้น ทรัพยากรที่ทำให้ข้าศึกประเมินกำลังฝ่ายเราผิดพลาด
๕	การบริการสายแพทย์และกำลังพล (Joint Health Services)	ระบบการส่งกลับสายแพทย์ (MEDEVAC) ล้มเหลว กำลังพลบาดเจ็บไม่ได้รับการรักษาทันเวลา อัตราการสูญเสียสูงจนกระทบต่อขวัญและกำลังใจ	การคัดแยกผู้ป่วย (Triage) และการส่งกลับมีความล่าช้า ทรัพยากรทางการแพทย์ไม่เพียงพอต่อยอดผู้บาดเจ็บ	ระบบสายแพทย์ทำงานได้ตามมาตรฐาน ส่งกลับผู้ป่วยได้ตามเวลาทอง (Golden Hour) เรือพยาบาลและโรงพยาบาลสนามรองรับผู้บาดเจ็บได้	บริหารจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ได้อย่างยอดเยี่ยม ฟันฟูกำลังพลให้กลับเข้ารับได้รวดเร็ว ช่วยรักษาชีวิตความสามารถของหน่วยรบไว้ได้สูง	บูรณาการระบบสายแพทย์ส่วนหน้าและส่วนหลังอย่างไร้รอยต่อ มีมาตรการเวชกรรมป้องกันที่ยอดเยี่ยม ทำให้อัตรการรอดชีวิตสูงสุดและขวัญกำลังใจทหารดีเยี่ยม

๖. ประเด็นสำหรับการวิเคราะห์หลังการปฏิบัติ (AAR Summary)

๑. สรุปความสอดคล้องของการปฏิบัติ (ระบบสาย กบ. สามารถสนับสนุนอำนาจกำลังรบได้ตามแผนหรือไม่? มีจุดยุติการรุกเกิดขึ้นก่อนกำหนดหรือไม่?)

.....

.....

.....

.....

๒. สาเหตุรากฐานของข้อขัดข้อง (Root Causes of Friction): (ปัญหาคอขวดเกิดจากอะไร? ขาดแคลนเรือขนส่ง, คลังเก็บถูกทำลาย, หรือการสื่อสารระหว่างหน่วยรบกับหน่วย กบ. ล้มเหลว?)

.....

.....

.....

.....

๓. บทเรียนที่ได้รับและข้อเสนอแนะ (Lessons Learned & Recommendations): (แนวทางการปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุง, การปรับเส้นทาง SLOC, หรือการเตรียมการจัดตั้ง FOB ในการปฏิบัติครั้งต่อไป)

.....

.....

.....

.....